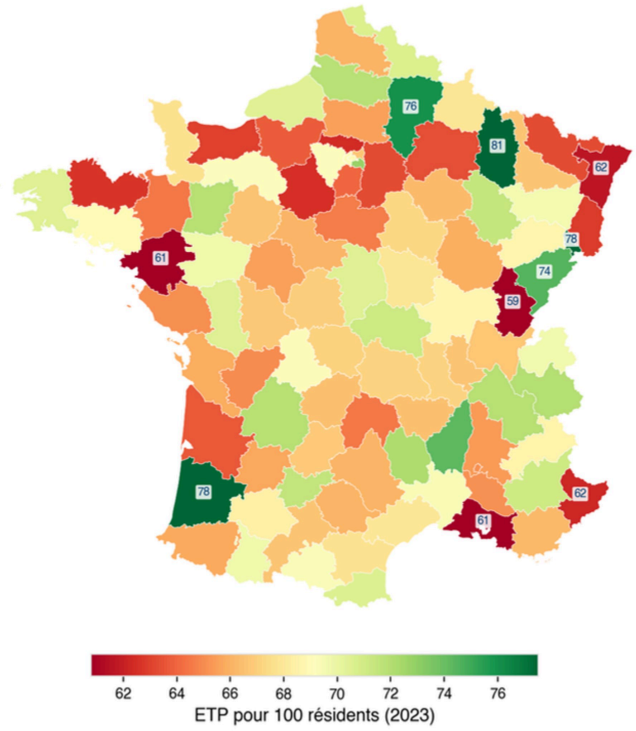
BMSE

EHPAD · DONNÉES DREES

Le taux d'encadrement des EHPAD baisse de 4,8 % entre 2020 et 2023

Première lecture des dernières statistiques de la DREES sur les EHPAD



7 400
EHPAD

590 800
résidents (-2 800)

396 500
professionnels

Source : DREES, Badiane. Analyse BMSE, juillet 2026.

SÉRIE DONNÉES · ÉPISODE 3

Le secteur social et médico-social sous la loupe des données

Juillet 2026

1 Le contexte

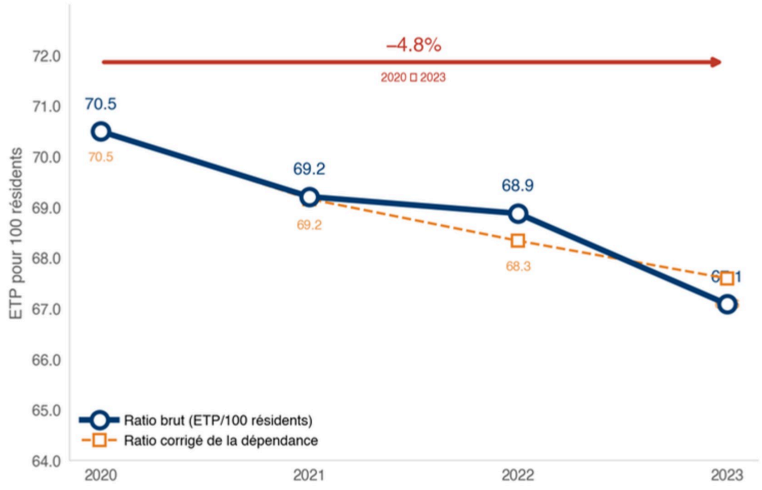
La DREES a publié le 27 juillet ses dernières statistiques sur les EHPAD. Elles concernent 7 400 EHPAD, 590 800 résidents (2 800 de moins) et 396 500 professionnels.

BMSE a conduit une première analyse de ces données, autour de quelques questions simples : comment évolue l'encadrement, selon quels statuts, quels métiers et quels territoires ? Et comment cette évolution s'articule-t-elle avec la dépendance des résidents et l'aide sociale à l'hébergement ?

2 Les constats

Le taux d'encadrement global baisse…

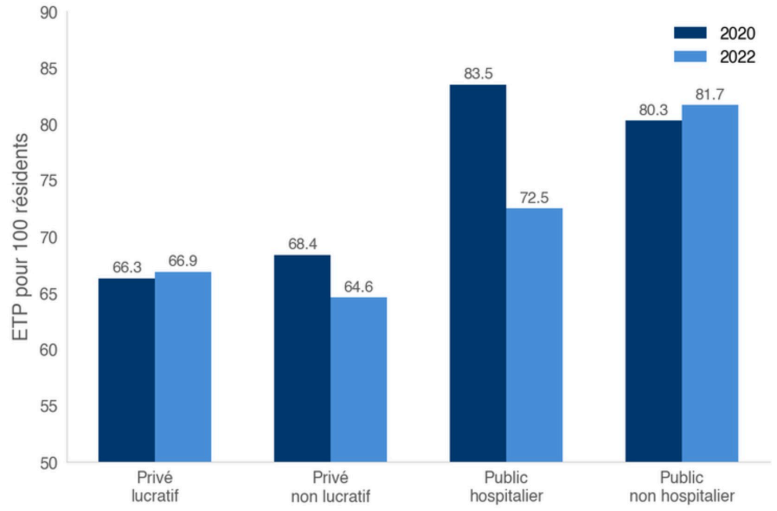
Le nombre d'ETP pour 100 résidents passe de 70,5 en 2020 à 67,1 en 2023, soit une baisse de 4,8 %. Cette baisse ne s'explique pas par l'évolution de la dépendance : le ratio corrigé de la dépendance suit une trajectoire très proche du ratio brut.



Évolution du taux d'encadrement des EHPAD, 2020-2023
Ratio brut (ETP pour 100 résidents) et ratio corrigé de la dépendance.

Le taux d'encadrement des EHPAD publics est plus élevé…

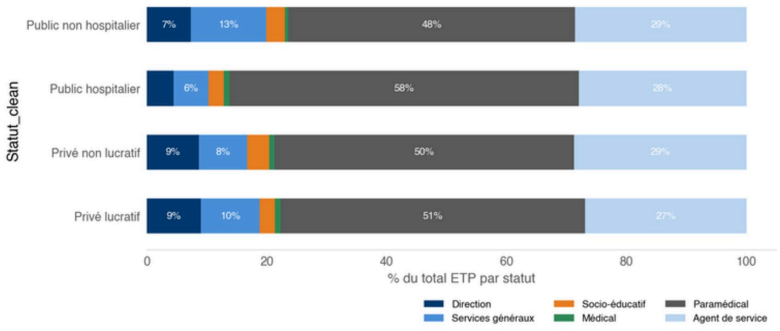
… mais l'absentéisme y est également plus élevé.



Taux d'encadrement par statut, 2020 et 2022
ETP pour 100 résidents : privé lucratif, privé non lucratif, public hospitalier, public non hospitalier.

Le personnel paramédical est nettement plus représenté dans le secteur hospitalier

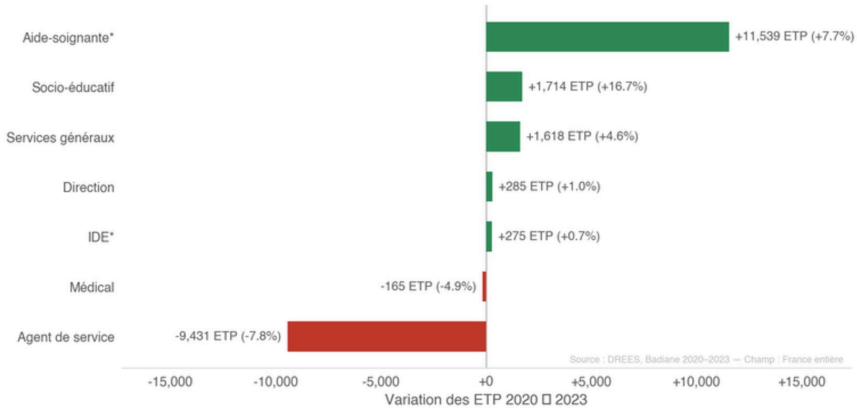
Le personnel paramédical représente 58 % des ETP dans les EHPAD publics hospitaliers, contre 48 à 51 % dans les autres statuts.



Répartition des ETP par fonction et par statut
Direction, services généraux, socio-éducatif, médical, paramédical, agents de service.

L'évolution concerne surtout les agents de service

Entre 2020 et 2023, les effectifs d'agents de service reculent de 9 431 ETP (-7,8 %). Les effectifs socio-éducatifs (+16,7 %), des services généraux (+4,6 %) et paramédicaux progressent, notamment les aides-soignants (+11 539 ETP, soit +7,7 %). Pour les agents de service, des externalisations peuvent aussi jouer.

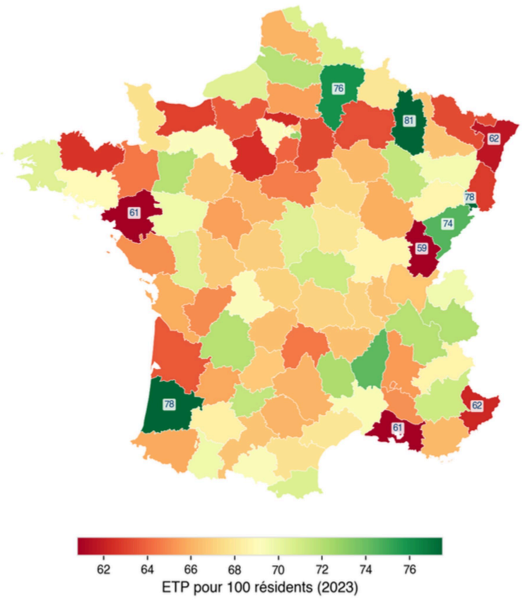


Variation des ETP par fonction, 2020-2023

La catégorie paramédicale est toutefois à interpréter avec prudence : la catégorie « autres effectifs paramédicaux » baisse substantiellement, ce qui suggère une recomposition entre catégories.

Le taux d'encadrement varie fortement selon les départements

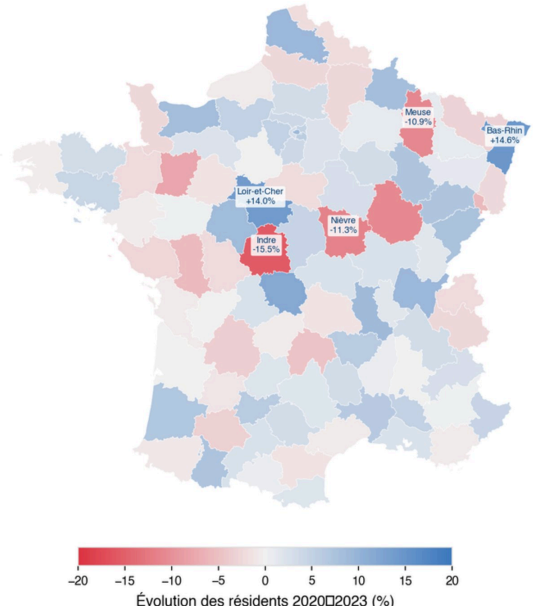
En 2023, il s'échelonne d'environ 59 à 81 ETP pour 100 résidents selon les départements. Une carte à rapprocher de celle des valeurs départementales de point GIR.



Taux d'encadrement des EHPAD par département, 2023
ETP pour 100 résidents.

Le nombre de résidents baisse dans les départements les mieux dotés

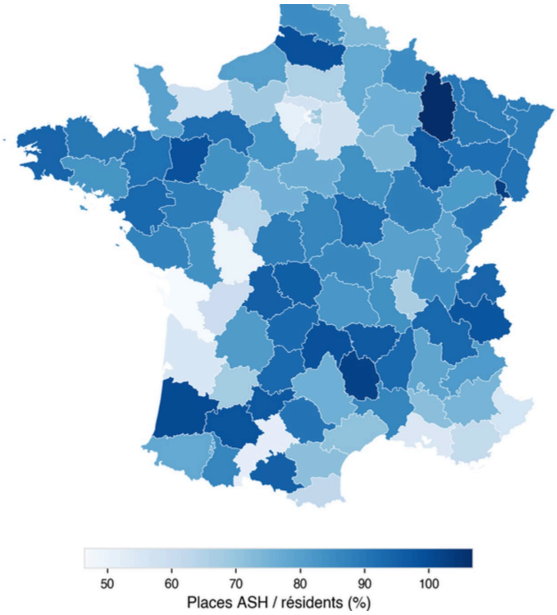
Entre 2020 et 2023, l'évolution du nombre de résidents est très contrastée : de -15,9 % dans l'Indre ou -11,3 % dans la Nièvre à +14,0 % dans le Loir-et-Cher et +14,8 % dans le Bas-Rhin.



Évolution du nombre de résidents en EHPAD par département, 2020-2023 (%)

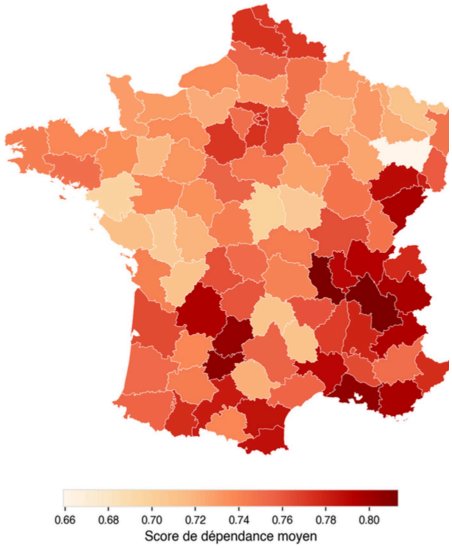
La proportion de places habilitées à l'aide sociale va du simple au double

Rapportée au nombre de résidents, la part des places habilitées à l'aide sociale à l'hébergement varie d'environ 50 % à plus de 100 % selon les départements.



Places habilitées à l'aide sociale à l'hébergement rapportées au nombre de résidents, par département (%)

Le niveau de dépendance des résidents diffère selon les territoires



Score de dépendance moyen des résidents en EHPAD, par département

---

C'est un premier regard, construit à partir des données publiées par la DREES, et à compléter avec vos retours pour mieux les interpréter. Nous attendons avec impatience des données similaires sur d'autres champs d'activité.

Transparence, analyse et pilotage : BMSE accompagne les autorités de tarification et les organismes gestionnaires sur ces questions.

BMSE (Barbaux Morales Solutions Expertise) est un cabinet spécialisé dans l'analyse budgétaire et financière et la tarification des ESSMS. **www.bmse.fr**