BMSE

GESTIONNAIRES D'ESSMS · TENSIONS FINANCIÈRES

1 gestionnaire sur 5 présente un signal public de tension financière importante

Un premier regard transversal sur les fragilités financières du secteur, construit à partir de sources publiques

SÉRIE DONNÉES · ÉPISODE 2

Le secteur social et médico-social sous la loupe des données



20,2 %
des gestionnaires en signal de tension financière importante

1 EHPAD sur 3
rattaché à un gestionnaire en difficulté financière

2 095
gestionnaires de 4 établissements ou plus analysés

Analyse BMSE à partir de sources publiques, avril 2026.

Avril 2026

1 Pourquoi cette analyse ?

Il n'existe pas de vue transversale publique des fragilités financières dans le secteur social et médico-social. Des milliers d'acteurs, des statuts très différents, une information dispersée dans des dizaines de sources.

Nous avons essayé de construire cette vue en combinant des approches mêlant ingénierie de la donnée et intelligence artificielle : repérer, dans les sources publiques, les signaux de tension financière qui concernent les organismes gestionnaires, puis qualifier chacun d'entre eux.

Ce que nous avons analysé

2 095
gestionnaires d'établissements et services sociaux et médico-sociaux, de 4 établissements ou plus

28 160
établissements et services rattachés, soit 70 % du total

94,6 %
score de confiance moyen des signaux qualifiés

Chaque signal est qualifié et assorti d'un niveau de confiance.

SOURCES PUBLIQUES

- Décisions de justice
- Rapports des chambres régionales des comptes ou de la Cour des comptes
- Presse quotidienne régionale
- Communiqués du gestionnaire

›

SIGNAUX DÉTECTÉS

- Procédures de sauvegarde
- Redressement ou liquidation
- Déficits récurrents et crise de trésorerie

›

ANALYSE

- Qualification de chaque signal
- Score de confiance (94,6 %)

Les gestionnaires de moins de 4 établissements ont été analysés mais sont exclus des résultats présentés.

2 Les principaux résultats

20,2 %
des gestionnaires analysés (423 sur 2 095) présentent un signal de tension financière importante

1 108 EHPAD
sont rattachés à un gestionnaire en difficulté financière, soit 36,1 %, plus d'un EHPAD sur trois



Gestionnaires analysés et signaux de tension financière (en rouge)
Analyse portant sur 2 095 gestionnaires de 4 établissements ou plus.

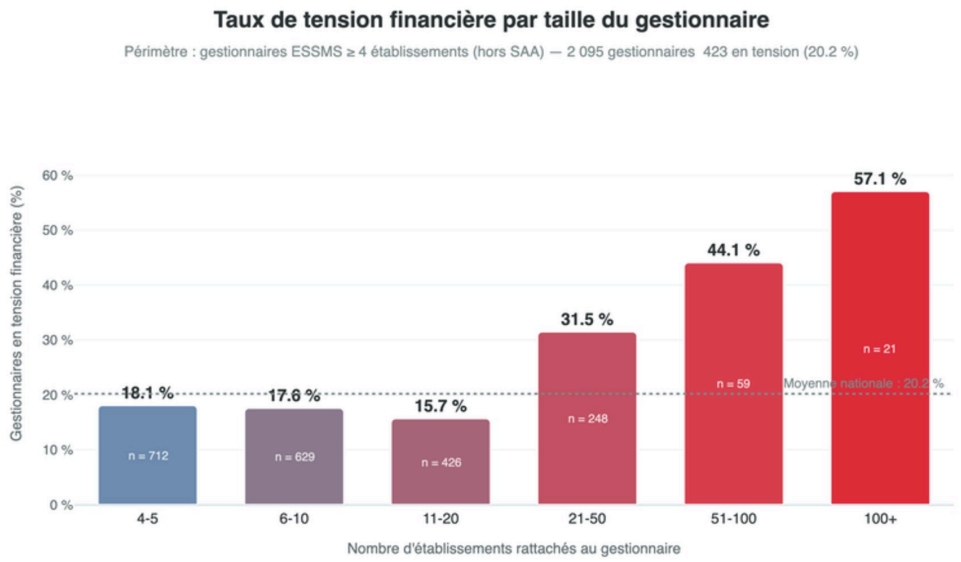
Selon la dominante du gestionnaire



Part des gestionnaires en tension financière, selon leur secteur dominant.

Selon la taille du gestionnaire

Le taux de tension reste proche ou en deçà de la moyenne jusqu'à 20 établissements, puis augmente nettement avec la taille : au-delà de 50 établissements, un gestionnaire sur deux est concerné.



Taux de tension financière par taille du gestionnaire
Périmètre : gestionnaires d'ESSMS de 4 établissements ou plus (hors SAA), 2 095 gestionnaires dont 423 en tension (20,2 %).

Selon le statut du gestionnaire

> **Les établissements gérés par les CCAS affichent seulement 14,3 % de difficultés, contre 25 à 30 % pour les autres gestionnaires publics.** Pas parce qu'ils vont bien (pas du tout…), mais parce que les communes versent des subventions d'équilibre qui absorbent le déficit avant qu'il ne devienne visible dans les sources publiques.

L'absence de signal ne signifie pas l'absence de difficulté.

3 Les enseignements

1. **Les difficultés sont rarement isolées.** Quatre gestionnaires en tension sur cinq cumulent d'autres difficultés (ressources humaines, juridiques, etc.).
2. **Les grands opérateurs sont plus exposés.** Au-delà de 50 établissements, un gestionnaire sur deux présente un signal de tension.
3. **Le secteur public autonome et le secteur mutualiste sont vulnérables.** 28 % de ces gestionnaires connaissent des tensions importantes, contre 13 % pour les associations.

4 **La crise des EHPAD se lit clairement dans les données.** 1 108 EHPAD sont rattachés à un gestionnaire en difficulté, soit 36,1 %.

C'est un premier regard, construit à partir de sources publiques enrichies sur les ESSMS. Ces données alimentent nos outils d'analyse et de veille pour le secteur. Nous reviendrons avec des focus par territoire, par profil et par secteur.

Si vous êtes acteur du secteur, votre regard nous intéresse.

BMSE accompagne les autorités de tarification et les organismes gestionnaires dans l'analyse budgétaire et financière des ESSMS, le repérage des situations à risque et la construction de trajectoires de retour à l'équilibre. **www.bmse.fr**